

СЪЕЗД СПЕЦИАЛИСТОВ
ПО ОХРАНЕ ТРУДА

«АКТИОН» Охрана труда

Автоматизация аудитов по охране труда

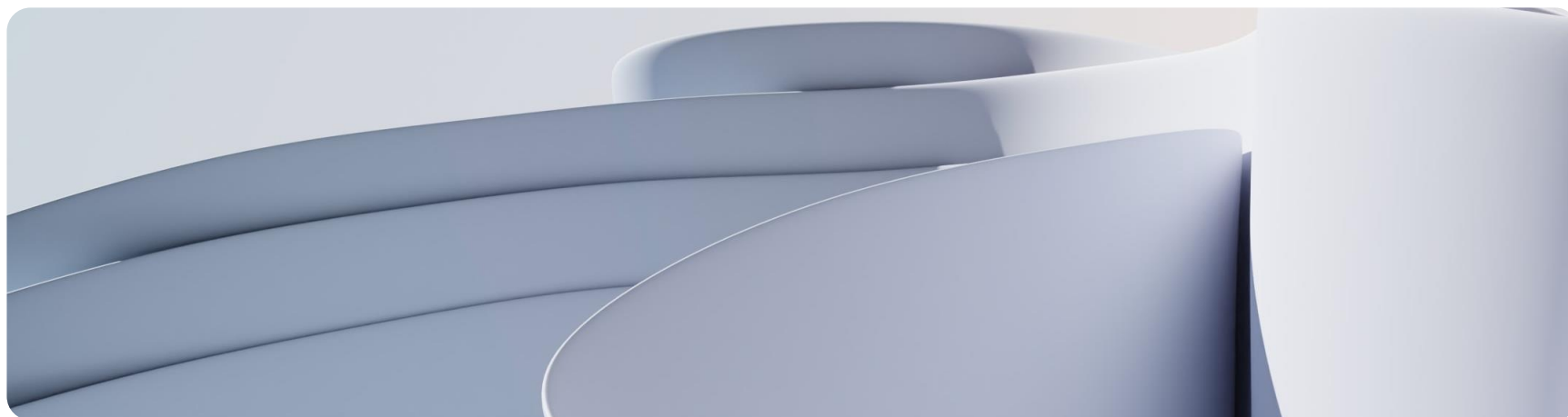
Дорогань Марина Васильевна

Руководитель отдела охраны труда и экологии
АО «Почта России», Макрорегион Москва

ПОЧТА РОССИИ

Почта России — крупнейший федеральный почтовый и логистический оператор, входит в перечень стратегических предприятий Российской Федерации. Свыше 38 000 отделений, порядка 66% из которых находятся в малых населенных пунктах — в зоне обслуживания. Среднемесячная протяженность логистических маршрутов компании составляет 54 млн километров.

Почта России - один из самых крупных работодателей страны. Численность почтовых работников составляет 280 тыс. человек.



Автоматизация процесса учета результатов аудитов (проверок) и выявленных потенциально опасных событий, с учетом риск-ориентированного подхода

Обсудим аспекты:

- ✓ Ресурсы
- ✓ Доступные средства автоматизации
- ✓ Применение риск-ориентированного подхода

Цель внедрения автоматизации проведения аудитов (проверок) по охране труда – создание безопасных условий труда при сокращении трудозатрат на бюрократические процессы.

Автоматизация аудитов



Цель: выстроить оптимальный доступный процесс проведения аудитов (проверок), который возможно реализовать в рамках реалий/условий конкретного предприятия

Задача	Результат
<ul style="list-style-type: none">✓ оценить ресурсы (оцениваются в совокупности);✓ определить вид и порядок аудитов;✓ регламентировать решение;✓ усовершенствовать процесс проведения аудитов в ходе реализации проекта.	Процесс аудитов доступен всем участникам, реализуется, эффективен, систематически совершенствуется и соответствует СУОТ.

Оценка трудовых ресурсов

Цель: выбрать лица, компетентные проводить аудиты

Задача	Результат
<p>Оценить трудовые ресурсы:</p> <ul style="list-style-type: none">✓ СОТ(ы);✓ Комиссии;✓ Выделенные лица, привлекаемые к проведению аудита;✓ Руководители подразделений;✓ Опытные работники;✓ Иные лица (например: внешние независимые аудиторы).	<p>Выбраны лица, компетентные проводить аудиты.</p>

Оценка временных ресурсов

Цель: выбрать частоту, периодичность проведения аудитов, а также вид отчетных документов

Задача	Результат
<p>Оценить временные ресурсы:</p> <ul style="list-style-type: none">✓ Как часто потребуется (будет возможно) проводить аудиты?✓ Сколько потребуется времени на оформление результатов?✓ Как оперативно будут реализоваться корректирующие мероприятия?	<p>Лица, участвующие в процессе проведения аудитов освобождены от других задач или наделены дополнительным временем.</p>

Оценка финансовых ресурсов

Цель: выбрать оптимальный источник финансирования, исключая подмену обязательных мероприятий

Задача	Результат
<p>Оценить финансовые ресурсы:</p> <ul style="list-style-type: none">✓ Наличие финансирования на автоматизацию процесса специализированной организацией;✓ Выделение ресурсов из собственных сил Предприятия (ФОТ);✓ Комбинированное решение.	<p>Выбраны источники финансирования.</p>

Оценка технических ресурсов

Цель: выбрать программное решение (софт), которое будет поддерживаться на предприятии и будет доступно участникам процесса

Задача	Результат
<p>Оценить технические ресурсы:</p> <ul style="list-style-type: none">✓ возможность разработки и внедрение софта на базе существующих программ;✓ возможность разработки и внедрения уникального софта с поддержкой других программ;✓ адаптация и развитие существующих софтов.	<p>Выбрана база для внедрения софта:</p> <ul style="list-style-type: none">✓ облегчен процесс учета результатов аудитов;✓ максимально исключена бюрократия;✓ процесс аудитов прозрачный на всех уровнях.

Оценка адаптивности

Цель: определить вид и порядок проведения аудитов

Задача	Результат
<p>Определить возможность и необходимость реализации нескольких задач:</p> <ul style="list-style-type: none">✓ совмещение разных видов контроля: в т.ч. соблюдения требований безопасности (ПБ, ПрБ, ООС и пр.); проведение поведенческих аудитов и бесед по охране труда; выявление потенциально опасных событий (происшествий);✓ учесть удаленность объектов аудита;✓ учесть связь между объектами аудита.	<p>Процесс адаптирован и объединяет несколько задач предприятия.</p>

Регламентация решения

Цель: исключить споры, конфликты, проблемы с исполнительской дисциплиной при проведении аудитов

Задача	Результат
<p>Регламентировать решение:</p> <ul style="list-style-type: none">✓ провести тестирование работы в рамках проектной работы;✓ получить и объединить опыт различных площадок/групп/специалистов по результатам тестовой эксплуатации;✓ разработать и утвердить регламент в рамках СУОТ.	<p>Внедрен процесс аудитов, с учетом мнений всех участников процесса. Получены ответы на простые вопросы («кто, кому, куда, когда»?)</p>

Разработка и внедрение

Решение



Собственными
силами
(рабочая группа)

Разработку проводила
рабочая группа СОТ.
Подготовлены технические
условия, параметры.

СОТы разработали и
автоматизировали чек-
листы.

ИТ-специалист
автоматизировал
уведомления и учёт

Выбор направлений аудита

1. Обучение по охране труда
 2. Оценка профессиональных рисков
 3. Медосмотр и личные медицинские книжки для ОПС, складов
 4. Аптечки первой помощи
 5. Специальная оценка условий труда
 6. СИЗ
 7. Несчастные случаи

8. Производственная безопасность (при эксплуатации конвейера/транспортера)
 9. Лестницы, стремянки
 10. Средства малой механизации и тары для перевозки грузов
 11. Промышленный транспорт (автопогрузчик, электропогрузчик и т.д.)
 12. Электробезопасность
 13. Стеллажи
 14. Санитарно-бытовые условия труда

15. Здания, сооружения, производственные/складские/административные помещения
 16. Мероприятия по организации информирования работников об условиях и охране труда
 17. Люковое окно обмена почты/ворота
 18. Доставочный участок
 19. Внутрицеховое помещение
 20. Ремонтный участок/цех/зона
 21. Внутри дворовая территория ОСП/СП

Наборы блоков вопросов для аудитов СП/ОСП

Блок вопросов для аудита ОПС (почтამты)

Блоков вопросов для аудита АТП

Блоков вопросов для аудита склада

Блок вопросов для аудита СЦ (АОПП, ЛЦ, СЦКД, ГЖДП, МПО)

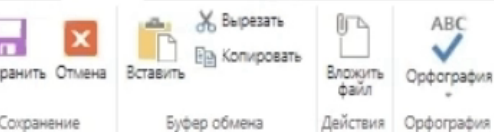
Выделить все направлений

Снять выделение направлений

Скрыть все вопросы в чек-листе

ОК

Распечатать чек-лист



Главная

Реестр аудита СОТЭ

Реестр инцидентов
охраны труда 2023

Реестр СИЗ

Реестр бюджета СОТЭ
2023

Реестр ПКМ СОТЭ

Макрорегион *

MP Москва

УФПС *

-выберите одно из значений-

Тип проверки *

- Плановая
 Внеплановая

Направление аудита *

Аудируемый объект *

-выберите одно из значений-

Индекс *

Индекс

Место проведения аудита *

Это адрес места проведения аудита

Вид проверки *

- Документарная
 Выездная

Подразделение руководителя аудита *

Выбрать уровень Руководителя аудита. Сотрудники АУ MP это MP, сотрудники АУ УФПС это УФПС, сотрудники ОСП это ОСП

Руководитель аудита *

Введите имя или адрес электронной почты...

Это тот сотрудник, который непосредственно выезжает на объект и проводит проверку.

Представитель аудируемого ОСП/СП *

Введите имя или адрес электронной почты...

ФИО или электронная почта представителя аудируемого подразделения. (В ОПС обычно есть общая электронная почта)

Куратор аудируемого ОСП/СП *

Введите имена или адреса электронной почты...

ФИО того, кто курирует аудируемое подразделение. Заполняется для повышения эффективности в устранении выявленных замечаний.

Дата начала аудита *

За 3 дня до этой даты в 9:00 автоматически придет письмо-напоминание руководителю проверки, участникам проверки и представителю проверяемого подразделения.

Участники аудита, ФИО

Введите имена или адреса электронной почты...

Если в проверке участвуют другие сотрудники отдела Службы труда

Разработка и внедрение

Решение



За период
тестовой
эксплуатации 10
месяцев проведено
1437 аудитов в
Московском
регионе 32 СОТ

СОТЭ

Реестр аудита СОТЭ

+ Создайте элемент

Все проверки В работе Завершена, но есть замечания ...

✓	Код аудита	ИД	УФПС	Аудируемый объект	Индекс	Место проведения аудита
	Количество= 1437					
	723-06026-R77	...	6045	УФПС Московской области	ОПС	142044 МО, Домодедовский район, с. Добрыниха, д.б

Результаты проекта цифровой трансформации аудитов

- ✓ Развиваем собственную разработку - персональный цифровой сервис и оптимизируем бизнес-процессы;
- ✓ Увеличиваем производительность труда СОТ;
- ✓ Управляем изменениями;
- ✓ Выстраиваем «прозрачные» процессы.



Экономия трудозатрат

78%

Работы, проведенные по автоматизации процесса аудитов позволили снизить бюрократическую составляющую оформления результатов, систематизировать процесс учета результатов аудитов.

Достигаем

Вовлечения работников и руководителей всех уровней в вопросы охраны труда;
Планомерного улучшения условий труда.

СЪЕЗД СПЕЦИАЛИСТОВ
ПО ОХРАНЕ ТРУДА

«АКТИОН» *Охрана труда*

**Спасибо
за внимание!**

